



Mejores Prácticas Proveeduría Local

XXXVI Convención Internacional de Minería



Newmont Minera Peñasquito



- Operación a cielo abierto en el semidesierto Zacatecano
- Zona de influencia: 24 comunidades, 5,400 personas
- Primera empresa en suscribir Convenio de Proveeduría Local con Gobierno del Estado
- Estrategia integral de proveeduría local:
 - Fortalecer economía regional
 - Optimizar cadena de suministro
 - Garantizar valor compartido en los procesos de adquisición

Niveles de participación:

- Proveedores de Zacatecas
 - Empresas formalmente establecidas
 - Bienes o servicios
 - Capacidad operativa comprobada
- Proveedores Zona de Influencia
 - Negocios y emprendimientos en comunidades vecinas
 - Vínculo social y territorial con la mina.



Gestión Operativa de la Proveeduría Local



- Establecer meta anual de compras locales de bienes y servicios.
- Monitoreo mensual de indicadores internos.
- Plataforma digital concentra el registro, evaluación y seguimiento de proveedores locales
- Contamos con **286** registros activos de empresas zacatecanas
- Reto: gestionar demanda de proveeduría por parte de proveedores de nuestra zona de Influencia
 - Diálogo constante con proveedores y las comunidades
 - Información permanente sobre oportunidades de proveeduría.

Meta 2024: 60 MDD
Resultado: 63 MDD



Casos de Éxito Operativo



Servicio de Impresiones y Señalética Local

- Registro digital de proveedores → imprenta local
- Impresión de más de 1500 calcomanías con valor anual de \$339,000 MN para la flota vehicular.
- Impresión de señalética para proyectos en el 2023 de \$954,530 MN, aproximadamente anualmente se efectúan diferentes proyectos con montos variados dependiendo de la impresión solicitada.
- Vinculación nuevos proveedores locales con necesidades operativas.

Transporte de Personal Local

- 16 proveedores de transporte de comunidades vecinas desde 2019.
- Traslado diario de más de 300 trabajadores de campamento y comunidades a las áreas operativas.
- Cumplimiento estándar seguridad.
- Fortalece continuidad de operaciones.
- Promueve generación de empleo local.



Buenas Prácticas y conclusiones



1. Tener una meta anual de compras locales
2. Dar seguimiento mensual de indicadores.
3. Clasificación técnica de proveedores → priorizar contrataciones de alto impacto regional.
4. Plataforma digital de registro de proveedores locales y monitoreo de cumplimiento REPSE.
5. Programas de fortalecimiento empresarial y acompañamiento técnico a proveedores locales.
6. Comunicación interna Cadena de Suministro - S&ER - Operaciones para gestión integral.

Resultados:

- Modelo operativo de proveeduría local
- Consolidar un sistema eficiente, transparente y alineado a las necesidades productivas de la mina.
- Acompañamiento técnico, capacitación, el monitoreo del cumplimiento regulatorio.
- Participación activa de proveedores locales: fortalece economía regional y estabilidad operativa.



UN EQUIPO DIVERSO, **ES UN EQUIPO MÁS COMPETITIVO**